проект

|  |  |
| --- | --- |
| **Время** | **Мероприятие** |
| 9.00 | Начало регистрации. Встреча гостей. Утренний кофе. |
| 10.00 – 11.30 | Пленарное заседание «Итоги рынка инфраструктурных инвестиций в 2017 г. и перспективы его развития до 2020 г.» |
| 11.30 – 12.00 | Кофе-брейк |
| 12.00 – 13.30 | Деловая игра «Если в России деньги есть, то почему инвестиций нет?» |
| Стратегическая сессия «Управление проектами: контроль исполнения обязательств по концессионным и ГЧП-соглашениям» |
| 13.30 – 14.30 | Ланч |
| 14.30 – 16.00 | Битва рейтингов «Индикаторы рынка инфраструктурных проектов: кто как считает и кому верить?» |
| Работа над ошибками «Стратегия сбитых самолетов: как не уничтожить проект?» |
| 16.00 – 16.30 | Кофе-брейк |
| 16.30 – 18.00 | Фокус-группа «ГЧП в ИТ: денег нет или проектов нет?» |
| Открытый диалог «Анализ судебных актов в концессионной сфере: итоги года» |
| 18.00 – 21.00 | Вечерний фуршет от организаторов InfraSummit. |

## Программа Саммита лидеров рынка инфраструктурных проектов (InfraSummit)

Дата: 15 декабря 2017

Место: Конгресс-центр «Технополис Москва», г. Москва, Волгоградский просп., 42 корпус 5.

Пленарное заседание «Итоги рынка инфраструктурных инвестиций в 2017 г. и перспективы его развития до 2020 г.»

Время: 10.00 – 11.30

**Темы для обсуждения:**

* Итоги рынка инфраструктурных проектов в 2017 году и перспективы его развития в ближайшие годы.
* Значимые достижения инфраструктурных компаний и их влияние на рынок проектов ГЧП в 2017 году.
* Чего ждать от новых механизмов финансирования инфраструктурных проектов: «инфраструктурная ипотека», «фабрика проектного финансирования», «зеленые облигации»?
* Есть ли спрос на конкуренцию на рынке проектов ГЧП? Как формировать консорциумы небольших специализированных компаний для участия в ГЧП-конкурсах?
* Спрос рождает предложение: тренды и тенденции развития рынка проектов ГЧП. Происходит ли трансформация «Госзаказа» в ГЧП?
* Консолидация экспертного сообщества и защита проектных инициатив. Стратегия развития «Инфраструктурного клуба» на 2018 год.

**Модератор** – Бруссер Павел Александрович, Начальник Департамента инфраструктурных проектов и ГЧП, «Газпромбанк», Председатель «Инфраструктурного клуба».

**Приглашены к участию (по алфавиту):**

* Еганян Альберт Суренович, Председатель Совета, Инвестиционная компания InfraONE;
* Зелезецкий Игорь Викторович, Управляющий директор, руководитель группы рейтингов структурированных финансовых инструментов Аналитического Кредитного Рейтингового Агентства (АКРА);
* Носов Александр Геннадьевич, Заместитель председателя правления, Государственная компания «Российские автомобильные дороги»;
* Сердюк Ольга Владимировна, Заместитель генерального директора, Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства;
* Сизов Юрий Сергеевич, Первый заместитель генерального директора, «Лидер»;
* Синюгин Вячеслав Юрьевич, Исполняющий обязанности генерального директора, «Федеральный центр проектного финансирования»;
* Сороковая Екатерина Андреевна, Врио Директора Департамента финансово-банковской деятельности и инвестиционного развития Министерства экономического развития Российской Федерации;
* Теселкин Федор Сергеевич, Глава практики ГЧП в России, Freshfields Bruckhaus Deringer;
* Чибис Андрей Владимирович, Заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации.

## Деловая игра «Если в России деньги есть, то почему инвестиций нет?»

Время: 12.00 – 13.30

Формат: ведущие задают аналогичные вопросы обеим командам. Команды обсуждают каждый вопрос в течение двух минут и один из членов команды дает консолидированный ответ. Ведущие вместе с аудиторией через систему голосования определяют, чей ответ более аргументирован. За каждый ответ команды получают один строительный блок. В конце игры обе команды собирают символичный мост.

**Ведущие:**

* Ромашов Сергей Львович, Член Совета директоров, Группа «ВИС»
* Белоногова Анастасия Евгеньевна, Продюсер программы #PROГЧП, Телеканал ПРО Бизнес

**Команда 1. Есть деньги.**

* Афонин Виктор Викторович, Исполнительный директор Управления инфраструктурного финансирования, «Сбербанк России»;
* Лимитовский Константин Александрович, Заместитель Председателя Правления, Евразийский банк развития (ЕАБР);
* Носов Александр Геннадьевич, Заместитель председателя правления, Государственная компания «Российские автомобильные дороги»;
* Соловьев Алексей, Руководитель проектов, Дирекция инвестиционных проектов, УК «Лидер»;
* Чичерин Георгий Валерьевич, Вице-президент по инфраструктуре, Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ).

**Команда 2. Нужны деньги.**

* Барашев Артем Сергеевич, Руководитель проектного офиса «Юридическое сопровождение инвестиционной деятельности и ГЧП», Городское агентство управления инвестициями г. Москвы;
* Быченко Владимир Николаевич, Руководитель, «Краевой центр развития государственно-частного партнерства» Хабаровского края;
* Дёмин Андрей Юрьевич, Генеральный директор, «КЛИНТЕПЛОГЕНЕРАЦИЯ»;
* Коготков Максим Олегович, Генеральный директор, Центр компетенций ГЧП Свердловской области.
* Лукина Анна Николаевна, Директор Центра ГЧП Калужской области.

## Стратегическая сессия «Управление проектами: контроль исполнения обязательств по концессионным и ГЧП-соглашениям»

Время: 12.00 – 13.30

**Темы для обсуждения:**

* Мониторинг и контроль реализации концессионных соглашений и соглашений о ГЧП.
* Какой уполномоченный орган от субъекта Российской Федерации должен управлять реализующимися проектами ГЧП?
* Что делать, если публичный или частный партнер не выполняет взятые на себя обязательства? Дорожная карта поиска компромисса.
* Как перейти от ручного сопровождения каждого проекта к управлению портфелем проектов? Истории успеха.
* Сбалансированность региональных бюджетов. Как отслеживать и контролировать «параллельные бюджетные обязательства»?
* Какие технические возможности и программные комплексы существуют для оптимизации контроля и управления проектами?

**Модератор** – Ревзина Ольга Владимировна, Партнер, Herbert Smith Freehills

**Сомодератор** – Бик Светлана Ивановна, Исполнительный директор НАКДИ, председатель Экспертного совета по рынку долгосрочных инвестиций при Банке России

**Приглашаются к участию (по алфавиту):**

1. Анисимов Денис Борисович, Заместитель генерального директора по финансовому развитию, «ДСК «АВТОБАН»;
2. Бутовский Александр, Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию бизнеса, «Институт «Стройпроект»;
3. Григорович Иван Иванович, Начальник ФКУ «Дороги России»;
4. Григорян Ара Арташесович, Начальник отдела эксплуатации платных дорог, «Мостотрест»;
5. Джапаридзе Роман Мерабович, Заместитель директора по правовой работе, Группа компаний «Нефросовет – РуМед»;
6. Заборовская Алина Сергеевна, Партнер, руководитель группы проектного финансирования и инфраструктуры, EY;
7. Зверев Дмитрий Викторович, Руководитель юридической службы, «Медицинский центр «XXI век»;
8. Митина Ирина Сергеевна, Начальник отдела правового обеспечения инвестиционных проектов, «Бассейны»;
9. Терян Григорий Саркисович, Председатель Cовета директоров, Директор по правовым и корпоративным вопросам, «Российские коммунальные системы»;
10. Филимонов Андрей Владимирович, Генеральный директор, «Агентство ПМА»;
11. Чертов Антон Андреевич, Директор департамента по работе с регуляторными рисками, анализу и обобщению судебной практики, «Росводоканал».

## Битва рейтингов «Индикаторы рынка инфраструктурных проектов: кто как считает и кому верить?»

Время: 14.30 – 16.00

**Темы для обсуждения:**

* Обзор индикаторов рынка инфраструктурных проектов и рейтингов их оценки.
* Как считать количество концессионных и ГЧП проектов?
* Сходятся ли данные публичного партнера и частной стороны?
* Кто должен вести статистику дефолтов проектов ГЧП?
* Для кого делаются индикаторы и рейтинги? На основании каких данных принимаются организационные и инвестиционные решения?

**Модератор** – Бик Светлана Ивановна, Исполнительный директор НАКДИ, председатель Экспертного совета по рынку долгосрочных инвестиций при Банке России

**Со-модератор** – Гришанков Дмитрий Эдуардович, Член Совета директоров, президент рейтингового агентства «Эксперт РА».

**Приглашаются к участию (по алфавиту):**

* Баженов Александр Владиславович, Президент InfraKAP;
* Демиденко Тарас Евгеньевич, Директор департамента по привлечению негосударственных инвестиций и развитию ГЧП, «Агентство инвестиционного развития Новосибирской области»;
* Иванов Илья Борисович, Управляющий партнер, «Медицинская Инвестиционная Группа» (МИГ);
* Карпунин Павел Викторович, Партнер, Capital Legal Services (CLS);
* Лукина Анна Николаевна, Директор Центра ГЧП Калужской области;
* Самодуров Дмитрий Александрович, Генеральный директор, Инвестиционное Бюро «ФИНИСТ»;
* Смолягин Игорь Владимирович, Заместитель директора по финансовым вопросам и государственно-частному партнерству, «Корпорация развития Республики Башкортостан»;
* Солнцева Елена Павловна, Директор Департамента жилищно-коммунального хозяйства Министерства строительства и ЖКХ Российской Федерации;
* Ткаченко Максим Викторович, Исполнительный директор Национального центра ГЧП;
* Ярцев Евгений Владимирович, Директор, «Концессии теплоснабжения».

## Работа над ошибками «Стратегия сбитых самолетов: как не уничтожить проект?»

Время: 14.30 – 16.00

Стратегия Абрахама Вальда. Во время Второй мировой войны Абрахам Вальд изучал самолеты, возвращавшиеся с боевых вылетов, чтоб выяснить, какие части фюзеляжа нужно защитить дополнительной броней.

Вальд рекомендовал установить защиту на те участки, на которых обнаруживалось не больше всего, а меньше всего пробоин: самолеты, получившие повреждения в этих местах, выходили из строя и не возвращались, тем самым выпадая из анализа. Работа Вальда показывает систематическую ошибку выжившего (survivorship bias) — логическая погрешность, при которой в анализ включаются данные только по группе «выживших», а данные от группы «погибших» игнорируются, оставаясь невидимыми для анализа.

**Темы для обсуждения:**

* Анализ ошибок (пробоин), которые не позволили проекту (самолету) вернуться на базу (вернуть вложенные средства).
* Опыт неудавшихся проектов, о котором участники услышат непосредственно из уст пилотов не долетевших самолетов.
* Почему многие перспективные и, казалось бы, многообещающие проекты «не взлетают»? Обзор основных причин инфраструктурных неудач.
* Есть ли жизнь после смерти? Нужно ли давать «отбракованным» проектам второй шанс?

**Ведущие:**

* Мукумов Ремир Эркинович, Старший управляющий директор, «Федеральный центр проектного финансирования» (Группа Внешэкономбанка);
* Чичканов Алексей Борисович, Исполнительный вице-президент, «Газпромбанк».

**Приглашены к дискуссии (по алфавиту):**

* Зозуля Юрий Викторович, Председатель Совета Директоров, Агентство инвестиционного развития Новосибирской области;
* Килинкаров Владимир Витальевич, Руководитель российской практики ГЧП, Dentons;
* Носов Александр Геннадьевич, Заместитель председателя правления, Государственная компания «Российские автомобильные дороги»;
* Свистунова Румяна Борисовна, Заместитель министра инвестиций и инноваций Московской области;
* Семенова Елена Николаевна, Начальник Управления правового обеспечения и проектов государственно-частного партнерства, Федеральное дорожное агентство (Росавтодор);
* Титарёв Виктор Владимирович, Старший партнёр «Рэдиум Инвестиции»;
* Шепилов Александр Олегович, Руководитель Постоянного Представительства Челябинской области при Правительстве Российской Федерации;
* Ялов Дмитрий Анатольевич, Заместитель председателя Правительства Ленинградской области – председатель комитета экономического развития и инвестиционной деятельности.

## Фокус-группа «ГЧП в ИТ: денег нет или проектов нет?»

Время: 16.30 – 18.00

**Темы для обсуждения:**

* Чего не хватает: денег или интересных, банкуемых проектов?
* Проблемы финансирования ИТ-проектов: что делать, когда объем инвестиций до 1 млрд. руб.?
* Роль и возможности фондов в финансировании ИТ-проектов по моделям ГЧП и квази-ГЧП?
* Финансирование муниципальных проектов – реальность или пока недостижимая перспектива?
* Пора ли банкам меняться под потребности рынка?
* Пакет «обеспечительных мер» по займам (прямое соглашение, государственные гарантии, поручительства, залог прав, опционы и т.п.)? Чего хотят банки и на что согласны инвестор и публичная сторона?
* Возможно ли создание коробочного решения для ИТ-проектов?

**Модератор –** Зусман Евгения Валерьевна, Заместитель директора Центра инвестиционного анализа ИСИЭЗ НИУ ВШЭ, Партнер You & Partners

**Приглашаются к дискуссии (по алфавиту):**

* Кострюкова Надежда Сергеевна, Директор проектов Продуктового офиса «Умный город», «Ростелеком»;
* Мукумов Ремир Эркинович, Старший управляющий директор, «Федеральный центр проектного финансирования» (Группа Внешэкономбанка);
* Нестеров Илья Валерьевич, Советник Практики проектного финансирования и ГЧП, Адвокатское бюро «Линия права»;
* Нурбеков Искендер Маликович, Заместитель директора ФРИИ по правовым вопросам и инициативам;
* Сулейманов Таир Рафикович, Старший юрист российской практики Dentons в области ГЧП и санкт-петербургской практики в области недвижимости и строительства.

## Открытый диалог «Анализ судебных актов в концессионной сфере: итоги года»

Время: 16.30 – 18.00

**Ведущие:**

* Бардашева Елена Георгиевна, Заместитель начальника - Управляющий директор, Департамент инфраструктурных проектов и ГЧП, «Газпромбанк»;
* Качкин Денис Владимирович, Управляющий партнер, Адвокатское бюро «Качкин и Партнеры».

**Раунд обсуждений «Плата концедента Башкирское дело»**

* Теселкин Федор Сергеевич, Глава практики ГЧП в России, Freshfields Bruckhaus Deringer;
* Чичканов Алексей Борисович, Исполнительный вице-президент, «Газпромбанк»;
* Григорович Иван Иванович, Начальник ФКУ «Дороги России»;
* Годунова Дарья Андреевна, Управляющий партнер «Пионеры ГЧП»;
* Папченкова Екатерина Александровна, Генеральный директор, «Центр международных и сравнительно-правовых исследований».

**Раунд обсуждений «Конкурсные процедуры»**

* Арутюнян Лусине Вагаршаковна, Юрист Практики по инфраструктуре и ГЧП, Адвокатское бюро «Качкин и Партнеры»;
* Корнеев Олег Станиславович, Начальник Управления контроля строительства и природных ресурсов, ФАС России;
* Килинкаров Владимир Витальевич, Руководитель российской практики ГЧП, Dentons;
* Митина Ирина Сергеевна, Начальник отдела правового обеспечения инвестиционных проектов, «Бассейны»;
* Бесшапов Павел Евгеньевич, Генеральный директор, «Управление отходами».

**Раунд обсуждений «Платежные механизмы и особые обстоятельства»**

* Лапшина Алла Андреевна, Исполнительный директор, Департамент инфраструктурных проектов и ГЧП, «Газпромбанк»;
* Патрин Денис Александрович, Управляющий директор по правовому структурированию, «Автодор-Инвест»;
* Плахов Михаил Владимирович, Генеральный директор, «Главная дорога»;
* Потеряхин Михаил Андреевич, Начальник сектора проектного финансирования инфраструктуры отдела финансирования инфраструктурных проектов, «Сбербанк России»;
* Филимонов Андрей Владимирович, Генеральный директор, «Агентство ПМА»;
* Казаков Александр, Руководитель группы по структурированию проектов, Евразийский банк развития (ЕАБР);
* Иванова Яна Владиславовна, Юрист, Herbert Smith Freehills.

**Подведение итогов**

* Петросян Рачик Ашотович, Заместитель руководителя, ФАС России;
* Бардашева Елена Георгиевна, Заместитель начальника - Управляющий директор, Департамент инфраструктурных проектов и ГЧП, «Газпромбанк»;
* Качкин Денис Владимирович, Управляющий партнер, Адвокатское бюро «Качкин и Партнеры».