

Время и место	Мероприятие
09:00 – 10:00	РЕГИСТРАЦИЯ ГОСТЕЙ. УТРЕННИЙ КОФЕ.
10:00 – 11:30 Зал «Технополис»	Пленарное заседание «ПОЛИТИКА И ИНФРАСТРУКТУРА: КАК СДЕЛАТЬ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ ЭФФЕКТИВНЫМИ?»
11:30 – 12:00	КОФЕ-БРЕЙК
12:00 – 13:30 Зал «Технополис»	Отчетная сессия «ИТОГИ РЫНКА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ 2018: ПЕРСПЕКТИВЫ И ИНИЦИАТИВЫ 2019»
12:00 – 13:30 Зал «Ломоносов»	Форсайт сессия «ОПЕРАТОРСКИЙ БИЗНЕС ДЛЯ МСП: КАК ЗАРАБОТАТЬ НА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТАХ ЗА СЧЕТ КОМПЕТЕНЦИЙ?»
12:00 – 13:30 Зал «Шоу-рум»	Прогнозная сессия «СУДЬБА МУПОВ И ГУПОВ: ПЕРЕХВАТ УПРАВЛЕНИЯ ИЛИ ПЕРЕДЕЛ РЫНКА? ЧТО ОЖИДАТЬ БИЗНЕСУ ОТ РЫНКА КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА?»
13:30 – 14:30	ЛАНЧ
14:30 – 16:00 Зал «Ломоносов»	Проектный офис «РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ ГЧП: КАК СОЗДАВАТЬ ВОСТРЕБОВАННЫЕ РЫНКОМ ПРОЕКТЫ?»
14:30 – 16:00 Зал «Технополис»	Юридические дебаты «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ДЛЯ УСКОРЕНИЯ ТЕМПОВ РОСТА ЭКОНОМИКИ: ПОИСК КОМПРОМИССА ИЛИ БЕСКОМПРОМИССНОЕ РАЗВИТИЕ?»
14:30 – 16:00 Зал «Шоу-рум»	Мастерская знаний «КАК ПОСТРОИТЬ СТАБИЛЬНУЮ ФИНАНСОВУЮ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ЖКХ НА ОСНОВЕ ЭТАЛОННЫХ ТАРИФОВ?»
16:00 – 16:30	КОФЕ-БРЕЙК
16:30 – 18:00 Зал «Технополис»	Работа над ошибками «СТРАТЕГИЯ СБИТЫХ САМОЛЕТОВ
16:30 – 18:00 Зал «Ломоносов»	ОТКРЫТОЕ ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ГЧП В ИТ «ИНФРАСТРУКТУРНОГО КЛУБА»
16:30 – 18:00 Зал «Шоу-рум»	Разъяснительная сессия «МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ: КАК ПОЛУЧИТЬ ФИНАНСИРОВАНИЕ ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА?»
18:00 – 18:30	ПЕРЕРЫВ
18:30 – 20:30 Зал «Технополис»	КОКТЕЙЛЬ, ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ БАТТЛ «ЧТО? ГДЕ? КОГДА?»

Пленарное заседание «Политика и Инфраструктура: как сделать национальные проекты эффективными?»

10:00 – 11:30, Зал «Технополис»

Темы для обсуждения:

- Законодательные новации: как будет развиваться законодательство о ГЧП в 2019 году?
- Откуда взять деньги: поиск внебюджетных источников финансирования майских указов. Есть ли место ГЧП в реализации Национальных проектов?
- Если сделать национальные проекты «умными», станут ли они эффективными? «Умный город» – способ сделать принятие решений о старте реализации капиталоемких инфраструктурных проектов более обоснованными.
- Как преодолеть замкнутость рынка инфраструктурных проектов? Наличие информации о проектах ГЧП в публичном доступе как стимул вовлечения новых инвесторов.
- Сфера реализации инфраструктурных проектов – это все же отдельный рынок? Какой опыт отраслевой самоорганизации стоит использовать для выстраивания системной работы по реализации инфраструктурных проектов и ГЧП?

Модераторы:

- Баженов Александр Владиславович, Председатель Совета Директоров InfraCAP;
- Щеглов Артур Игоревич, Управляющий партнер Стратегической группы «Гиперион», координатор «Инфраструктурного клуба».

Выступающие:

- Афонин Виктор Викторович, Управляющий директор Управления инфраструктурного финансирования, Сбербанк;
- Довлатова Елена Владимировна, Исполнительный директор, Российская ассоциация водоснабжения и водоотведения (РАВВ);
- Долгов Александр Константинович, Партнер, руководитель практики инфраструктуры и ГЧП международной юридической фирмы Squire Patton Boggs.
- Трусов Евгений Валентинович, Заместитель руководителя департамента финансирования инфраструктуры ВТБ Капитал.

Отчетная сессия «Итоги рынка инфраструктурных проектов 2018:
перспективы и инициативы 2019»

12:00 – 13:30, Зал «Технополис»

Темы для обсуждения:

- Какие проекты стали лицом 2018 года: Северный широтный ход (СШХ), производственно-логистический комплекс (ПЛК) «Архангельск», порт «Лавна», железная дорога «Кызыл-Курагино» и др.?
- Есть чем похвастаться? Основные достижения инфраструктурных компаний и финансирующих организаций.
- Тренды и тенденции развития рынка инфраструктурных проектов и ГЧП: что ждать от 2019 года?
- Какие ниши откроются для ГЧП в 2019 году? Появятся ли пропуски через государственную границу за частные деньги?
- Ресурсы и источники финансирования инфраструктурных проектов в 2019 году: новые «коробочные» решения Сбербанка, Фабрика проектного финансирования, Фонд развития и пр. Куда нести проект?

Модератор – Теселкин Федор Сергеевич, Глава практики ГЧП в России, Freshfields Bruckhaus Deringer

Выступающие:

- Галактионова Александра Игоревна, Руководитель InfraONE Research;
- Долгов Александр Константинович, Партнер, руководитель практики инфраструктуры и ГЧП международной юридической фирмы Squire Patton Boggs;
- Киселев Андрей Витальевич, Управляющий директор, заместитель руководителя Департамента финансирования инфраструктуры ВТБ Капитал;
- Лазарев Алексей Александрович, Директор, Транспорт, инфраструктура и ГЧП, Евразийский банк развития;
- Потеряхин Михаил Андреевич, Управляющий директор-начальник отдела Управления инфраструктурного финансирования Департамента кредитования, Сбербанк;
- Твардовский Дмитрий Вячеславович, Генеральный директор, «ВЭБ Инфраструктура».
- Черниговский Максим Яковлевич, Партнер «Инфралекс»;
- Якименко Игорь Валерьевич, Начальник Управления инвестиционных проектов развития инфраструктуры Министерства обороны Российской Федерации.

Форсайт сессия «Операторский бизнес для МСП: как заработать на инфраструктурных проектах за счет компетенций?»

12:00 – 13:30, Зал «Ломоносов»

Темы для обсуждения:

- Как войти в рынок инфраструктурных проектов и стать оператором? Проектам в каких отраслях особенно нужны профессиональные операторы?
- Какие препятствия и ограничения стоят перед потенциальными участниками рынка?
- Является ли операторство инфраструктурных проектов окном входа малого и среднего бизнеса в сегмент ГЧП?
- Особенности работы операторов инфраструктурных проектов. Успешный и неудачный опыт.
- Юридические особенности взаимоотношений оператора, инвестора, банка и органов власти. Кто кому что должен?

Модератор – Иванова Яна Владиславовна, Юрист Herbert Smith Freehills.

Выступающие:

- Григорян Ара Арташесович, Начальник Управления реализации проектов ГЧП, «МОСТОТРЕСТ»;
- Грохотов Дмитрий Борисович, Управляющий партнер, Консалтинг бюро Технологии Развития;
- Илушка Вячеслав Михайлович, Директор департамента инвестиций и ГЧП, «Медицинская Инвестиционная Группа»;
- Маврин Алексей Анатольевич, Основатель и генеральный директор ООО «УК «ОПЕКА»;
- Медведев Игорь Юрьевич, Председатель совета директоров АО «Росвода»;
- Служанов Юрий Александрович, Генеральный директор РБК-ТВ Новосибирск.

Прогнозная сессия «Судьба МУПов и ГУПов. Перехват управления или
передел рынка?»

12:00 – 13:30, Зал «Шоу-рум»

Темы для обсуждения:

- Обязательность изменения организационной правовой формы МУП/ГУП и перехват управления у частных компаний ВКХ: планы Правительства по реализации данной законодательной инициативы.
- Юридические особенности законопроекта «о перехвате управления».
- Какие варианты трансформации унитарных предприятий предусматривает закон?
- Что будет с долгами унитарных предприятий?

Модератор – Довлатова Елена Владимировна, Исполнительный директор Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения (РАВВ)

Выступающие:

- Александрович Владлен Лазаревич, Директор по взаимодействию с органами государственной власти, УК «Росводоканал»;
- Гассий Марина Викторовна, Заместитель генерального директора - директор по правовому обеспечению, ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»;
- Искендеров Роман Русланович, Директор центра ГЧП Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения (РАВВ);
- Курзаев Павел Анатольевич, Генеральный директор, «Российские коммунальные системы»;
- Сёмин Михаил Михайлович, Директор МУП «Водоканал», г. Подольск;
- Чертов Антон Андреевич, Начальник управления нормотворчества ПАО «Квадра».

Проектный офис «Региональные центры ГЧП: как создавать востребованные рынком проекты?»

14:30 – 16:00, Зал «Ломоносов»

Темы для обсуждения:

- Как создать успешно функционирующий проектный офис по реализации проектов ГЧП в субъекте Российской Федерации?
- Бывают ли типовые проекты ГЧП? Какие региональные и муниципальные практики реализации инфраструктурных проектов подлежат тиражированию?
- Особенности финансирования концессионных проектов малой и средней капиталоемкости.
- Состав «коробочного» решения Сбербанка: с чем предстоит работать? В чем заключаются преимущества и ограничения «коробки» для концессионера и концедента?
- Успешный и неудачный опыт применения «коробочных» решений. Мнение публичной и частной стороны.

Модераторы:

- Афонин Виктор Викторович, Управляющий директор Управления инфраструктурного финансирования, Сбербанк;
- Щеглов Артур Игоревич, Управляющий партнер Стратегической группы «Гиперион», координатор «Инфраструктурного клуба».

Участники дискуссии:

- Васюнин Василий Сергеевич, Министр экономики Калининградской области;
- Афанасьев Сергей Александрович, заместитель генерального директора по аналитике и экспертизе Фонда развития Югры;
- Киселев Андрей Сергеевич, советник министра, Министерство инвестиционной политики Новгородской области
- Мерзляков Николай Николаевич, Управляющий директор Департамента инфраструктуры, «ВЭБ Инфраструктура»;
- Соловьев Алексей Юрьевич, Заместитель директора по инвестициям, УК «Лидер»;
- Лукина Анна Николаевна, Генеральный директор ГАУ КО «Центр ГЧП Калужской области»;
- Ратников Кирилл Юрьевич, Профессор Кафедры Государственно-частного партнерства Финансового университета при Правительстве России;
- Семененко Ирина Николаевна, Директор департамента государственно-частного партнерства, АО «Корпорация развития Рязанской области»;
- Шепилов Александр Олегович, Руководитель Постоянного Представительства Челябинской области при Правительстве Российской Федерации.

Юридические дебаты «Совершенствование инфраструктурного законодательства для ускорения темпов роста экономики: поиск компромисса или бескомпромиссное развитие?»

14:30 – 16:00, Зал «Технополис»

Темы для обсуждения:

- Совершенству нет предела: какие поправки в 115-ФЗ и 224-ФЗ нужны рынку и государству? Содержание и перспективы правительственного законопроекта о внесении изменений в 115-ФЗ и 224-ФЗ в целях развития «инфраструктурной ипотеки». Поиск компромисса.
- ГЧП, СПИКи, СЗПК (соглашения о защите и поощрении капиталовложений) – противопоставление правовых моделей или сочетание мер государственной поддержки?
- Что нужно изменить в законодательстве, какие препятствия устранить, чтобы ускорить процесс запуска проектов в отдельных отраслях: транспорт, здравоохранение, образование, ИТ и др.?
- Нужен ли рынку единый регулятор в сфере ГЧП с правом давать обязательные разъяснения в части применения законодательства о ГЧП?

Модератор – Килинкаров Владимир Витальевич, Советник, руководитель российской практики в области ГЧП, Dentons

Спикеры:

- Высоцкий Вячеслав Владимирович, Руководитель юридической службы, Институт «Стройпроект»;
- Дружинин Евгений Игоревич, Главный юрисконсульт, Сбербанк;
- Дятлова Наталья Александровна, Партнер, руководитель практики ГЧП, Maxima Legal;
- Лупина Алёна Викторовна, Заместитель директора Департамента развития секторов экономики Министерства экономического развития Российской Федерации;
- Подшивалов Данил Владимирович, Начальник сектора организационно-правового обеспечения проектов ГЧП Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга;
- Раев Дмитрий Михайлович, Руководитель группы ГЧП и Проектное финансирование в Московском офисе, Capital Legal Services;
- Скрябина Мария Дмитриевна, Исполнительный директор, Департамент инфраструктурных проектов и ГЧП, Газпромбанк;
- Соколов Владимир Владимирович, Директор PwC.

Участники дискуссии:

- Абдухалыкова Лола, Старший юрист, юридическая фирма GRATA (Казахстан);
- Искендеров Роман Русланович, Директор центра ГЧП Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения (РАВВ).

Мастерская знаний «Как построить стабильную финансовую модель развития отрасли ВКХ на основе действующего законодательства о тарифах и перспектив его преобразования? Взгляд власти, экспертов и бизнеса»

14:30 – 16:00, Зал «Шоу-рум»

Темы для обсуждения:

- Плата за подключение: как и сколько должны платить застройщики? Зависимость выполнения инвестиционной программы организации ВКХ от размера платы за подключение. Стандартизированные тарифные ставки на подключение: лучше чем ничего?
- Тарифы в условиях перехода на технологическое нормирование. Оценка издержек при новых условиях нормирования.
- Грамотный расчет тарифа и правильная подача тарифного дела: анализ и предложения специалистов РАВВ.

Модератор – Галина Юрьевна Гришина, Генеральный директор ГК «Водоканал эксперт»

Выступающие:

- Канивец Александр Владимирович, Руководитель Департамента инфраструктурных проектов ГК «Водоканал Эксперт»;
- Никитина Ольга Вячеславовна, Руководитель экономического департамента РАВВ;
- Перфилова Екатерина Владимировна, Советник Управления регулирования в сфере жилищно-коммунального хозяйства ФАС России;
- Шершакова Татьяна Евгеньевна, Заместитель начальника управления планирования и тарифообразования АО «Мосводоканал»;
- Холостов Евгений Андреевич, Начальник управления регулирования платы за технологическое присоединение Комитета по ценам и тарифам Московской области;
- Эпштейн Александр Дмитриевич, Заместитель исполнительного директора Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения (РАВВ).

Работа над ошибками «Стратегия сбитых самолетов»

16:30 – 18:00, Зал «Технополис»

Стратегия Абрахама Вальда. Во время Второй мировой войны Абрахам Вальд изучал самолеты, возвращавшиеся с боевых вылетов, чтоб выяснить, какие части фюзеляжа нужно защитить дополнительной броней.

Вальд рекомендовал установить защиту на те участки, на которых обнаруживалось не больше всего, а меньше всего пробоин: самолеты, получившие повреждения в этих местах, выходили из строя и не возвращались, тем самым выпадая из анализа. Работа Вальда показывает систематическую ошибку выжившего (survivorship bias) — логическая погрешность, при которой в анализ включаются данные только по группе «выживших», а данные от группы «погибших» игнорируются, оставаясь невидимыми для анализа.

Темы для обсуждения:

- Анализ ошибок (пробоин), которые не позволили проекту (самолету) вернуться на базу (вернуть вложенные средства).
- Почему многие перспективные и, казалось бы, многообещающие проекты «не взлетают»? Обзор основных причин инфраструктурных неудач.
- Есть ли жизнь после смерти? Нужно ли давать «отбракованным» проектам второй шанс?

Ведущие:

- Александр Бутовский, Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию бизнеса, «Институт «Стройпроект»;
- Качкин Денис Владимирович, Управляющий партнер, Адвокатское бюро «Качкин и Партнеры».

Эксперты:

- Бугулов Алан Арсенович, Заместитель генерального директора «Первая концессионная корпорация» (группа ВИС);
- Килинкарров Владимир Витальевич, Советник, руководитель российской практики в области ГЧП, Dentons;
- Степанова Елена Олеговна, Независимый эксперт;
- Яббарова Эльвира Рауфовна, Начальник инвестиционного департамента, China Communications Construction Company.

Открытое заседание рабочей группы ГЧП в ИТ «Инфраструктурного клуба»

16:30 – 18:00, Зал «Ломоносов»

Темы для обсуждения:

- Презентация результатов исследования «Оценка перспектив реализации проектов ГЧП в сфере информационных технологий и связи».
- Обсуждение критериев рейтинга регионов Российской Федерации по уровню развития цифровизации.
- Ключевые направления доработки законодательства для реализации концессионных и ГЧП-проектов в сфере информационных технологий и связи.

Модераторы:

- Зусман Евгения Валерьевна, Руководитель рабочей группы ГЧП в ИТ «Инфраструктурного клуба», Заместитель директора Центра инвестиционного анализа ИСИЭЗ НИУ ВШЭ, Партнер You & Partners;
- Туликов Алексей Викторович, Генеральный директор РАЭСКО.

Участники дискуссии:

- Ашенбреннер Инна Викторовна, Заместитель директора по развитию БАРС Групп;
- Багинская Анна Евгеньевна, Исполнительный директор Управления инфраструктурного и транспортного финансирования, Сбербанк;
- Бик Светлана Ивановна, Исполнительный директор НАКДИ, Председатель Экспертного совета по рынку долгосрочных инвестиций при Банке России;
- Глушков Иван Евгеньевич, Руководитель направления, Департамент комплексных проектов, ЛАНИТ;
- Горилковский Лев Миронович, Директор департамент информационной политики и развития, член совета директоров, Группа ПОЛИПЛАСТИК;
- Лаванов Сергей Витальевич, Руководитель направления клинической информатики, Philips;
- Макаревич Константин Александрович, Старший юрист, Squire Patton Boggs;
- Нурбеков Искендер Маликович, Управляющий директор отдела GR, Сбербанк;
- Огородова Ульяна Сергеевна, руководитель проекта ООО «ОЦРПТ»;
- Орехович Александра Владимировна, Директор по правовым вопросам, Фонд развития интернет инициатив (ФРИИ);
- Прошлецов Сергей Владимирович, Вице-президент Корпорации «Галактика»;
- Пчелинцев Георгий Александрович, Партнер Dentons;
- Цапко Дарья Сергеевна, Главный эксперт Департамента инфраструктурных проектов и ГЧП, Газпромбанк.

Разъяснительная сессия «Методика оценки инфраструктурных проектов: как получить финансирование из федерального бюджета?»

16:30 – 18:00, Зал «Шоу-рум»

Темы для обсуждения:

- Национальные проекты: какое влияние они окажут на инфраструктурные проекты?
- Оценка типов эффектов от реализации проекта: создание валовой добавленной стоимости на этапе строительства и эксплуатации?
- ГЧП-фильтр: на основании каких данных должно приниматься решение о реализации проекта с использованием механизмов ГЧП?
- Как найти баланс между коммерчески эффективными и политически престижными проектами?
- Бюджетное софинансирование как необходимое условие увеличения частных инвестиций в сфере ВКХ.

Модераторы:

- Казначеев Андрей Сергеевич, Вице-президент, Инвестиционное бюро «Финист»;
- Сердюк Ольга Владимировна, Заместитель генерального директора, Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства (Фонд ЖКХ).

Выступающие:

- Антипова Юлия Андреевна, Руководитель группы ГЧП и Проектное финансирование в офисе в Санкт-Петербурге, Capital Legal Services;
- Григорович Иван Иванович, Начальник ФКУ «Дороги России»;
- Довлатова Елена Владимировна, Исполнительный директор Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения (РАВВ);
- Коновалов Александр Владимирович, Заместитель генерального директора по правовым вопросам, «РТ-Инвест Транспортные Системы»;
- Сердюков Александр Васильевич, Заместитель генерального директора, «Центр экономики инфраструктуры финанс»;
- Скрипников Илья Александрович, Партнер EY;
- Тихонов Константин Дмитриевич, Заместитель директора «А+С Транспроект».

Инфраструктурный баттл «ЧТО? ГДЕ? КОГДА?»

18:30 – 20:30, Зал «Технополис»

Ведущий – Дюба Михаил Владимирович, Начальник отдела организации и технологии строительства, «Институт «Стройпроект»

Регламент:

- Заранее из состава участников InfraSummit формируются 4 команды, в каждой не более 10 чел.
- 20 вопросов на темы, связанные с реализацией инфраструктурных проектов.
- Обсуждения по 1 мин.
- Сигналом начала минуты обсуждения является команда ведущего «Время!».
- Вопрос - далее после слова ВРЕМЯ начинается обсуждение, 1 мин.

Во время минуты обсуждения игрокам запрещается мешать другим командам, покидать свои места, возвращаться на свои места, пользоваться справочниками и изданиями любого вида, а также техникой, которая может использоваться для обращения к справочникам и изданиям, пользоваться устройствами связи любого вида, общаться любым способом с кем-либо, кроме игроков своей команды, находящихся за игровым столом. В частности, запрещается общение с ведущим и секундантами.

Сбор ответов команд

Через 10 секунд после сигнала “окончание обсуждения” дается сигнал “прошу собрать ответы”. До этого сигнала капитан (или другой игрок) команды обязан написать ответ на карточке и поднять эту карточку над головой. Если у команды нет ответа, незаполненная карточка все равно должна быть поднята.

Поочередное оглашение ответов, капитан выбирает, кто отвечает на вопрос или отвечает сам, преимущество за устным ответом.

Оценка соответствия критериям зачета

В случае если в критериях зачета указано, что зачет должен осуществляться по смыслу, правильными следует признавать ответы, отличающиеся от авторского по степени конкретизации или точности, но близкие к нему по смыслу (например, не вполне точные цитаты).