

Проектный офис «Региональные центры ГЧП: как создать востребованные рынком проекты?»

Ратников Кирилл Юрьевич

Советник «Рыбалкин, Горцунян и Партнеры»

Профессор Кафедры ГЧП Финансового Университета при
Правительстве РФ

Опыт докладчика

- Один из семи основных авторов первой редакции Федерального закона «О концессионных соглашениях».
- Представитель РФ в Деловом консультативном совете по ГЧП ЕЭК ООН.
- Консультант по подготовке ГЧП законодательства в Республике Беларусь и Республике Казахстан.
- Концессии, ГЧП и проектное финансирование. Проекты на сумму порядка 50 млрд. долларов США в России, Восточной Европе и СНГ. Проектное финансирование и строительство: аэропортов; портов; платных дорог; тоннелей; ГРЭС; ГЭС; железных дорог; метро; заводов по мусоропереработке; водоочистных сооружений; ветряных станций; медицинских центров; комплексное развитие территорий; объектов для Олимпиады в Сочи; спортивных объектов.

Как создать успешно функционирующий проектный офис по реализации ГЧП проектов в субъекте РФ?

1. **Политическая воля**. Минфин vs Минэк vs Минтранс. «Ручное управление» первыми проектами главой субъекта.
2. **Коробочные решения**: способ привлечения Сбербанка при «запуске» пилотов. Обеспечивает недорогое финансирование; нет необходимости десятков согласований. Банк-партнер и «защитник» модели (при проверках).
3. **Первые проекты**: US\$10 – 20 млн. На базе «пилотов» масштабировать успех.
4. **Школы и спортивные сооружения**. Практические сложности для окупаемости. Часто - неверный выбор. Мало интереса участников рынка.
5. **Учитывать «Башкирское дело»** и его уроки. Проект не должен напоминать госзакупки.

6. **Отказаться от пилотов по ФЗ «О ГЧП/МЧП».** Не нравится банкам. Трудности доказывания преимуществ (методика Минэка). Разумно рассмотреть ФЗ «О ГЧП/МЧП» на втором этапе.
7. **Дорожные карты.** Инструментарий управления проектами и межведомственное взаимодействие.
8. **Отдельное направление.** Работа с частной инициативой (вероятно – пилоты в здравоохранении; ТФОМС; инвестиционная составляющая тарифа). Принцип «одного окна». Конвейерный метод. Не бояться отказывать.
9. **Банк прецедентов.** Пример – Самара. Рекомендации.
10. **Финансовые документы.** Типовые формы Кредитов, залогов, прямых соглашений должны стать, как и «коробочные решения», всеобщим достоянием. Сейчас – «тайна, покрытая мраком»
11. **Бюджеты на хороших консультантов.**
12. **Повышение квалификации.** Курсы Финансового Университета и их «плюсы».

Кирилл Ратников

Советник «Рыбалкин, Горцунян и Партнеры»
Профессор кафедры ГЧП Финансового Университета при
Правительстве РФ

Телефон:

+7 495 139 6500

Мобильный:

+7 962 985 53 61

E-mail:

kratnikov@rgp.legal

ООО «Рыбалкин, Горцунян и Партнеры»

Россия, 127051, Москва

Цветной бульвар, дом 2

Москва, 127051

подъезд С, этаж 5

